

2024

年度业绩报告

三一重装国际控股有限公司 (证券代码: 0631.HK)

SANY HEAVY EQUIPMENT INTERNATIONAL HOLDINGS CO.,LTD

2025年4月





目录 Contents

1 | 经 营 业 绩
Financial Performance

2 | 经 营 亮 点
Operation Highlights

3 | 行 业 展 望
Industry Outlook

4 | 2 0 2 7 目 标
2 0 2 7 T a r g e t

1

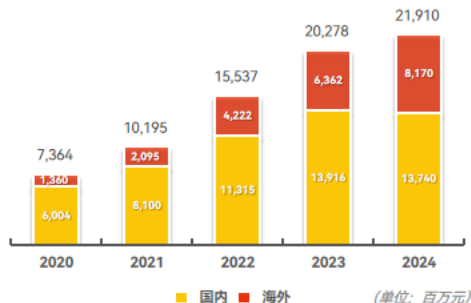
经营业绩

Financial Performance

1. 营业收入

营业收入 **219** 亿元，同比 **↑8%**

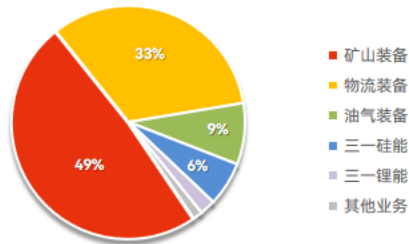
- 国内：收入 **137** 亿元，**↓1%**；
- 海外：收入 **82** 亿元，**↑28%**；
- 海外收入占比：**37%** **↑6PP**。



收入结构

- 矿山：107 亿元，占比 **49%**；硅能：13 亿元，占比 **6%**；
- 物流：73 亿元，占比 **33%**；锂能：5 亿元，占比 **2%**；
- 油气：19 亿元，占比 **9%**；其他：3 亿元，占比 **1%**。

(包含智矿、技术装备、氢能)



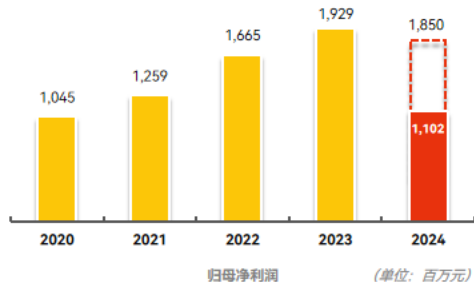
2.盈利水平

经营性净利润: **18.50 亿元** ↓ **4%**

三一硅能电站未能确认收入, 影响经营性净利润约 2.18 亿元。

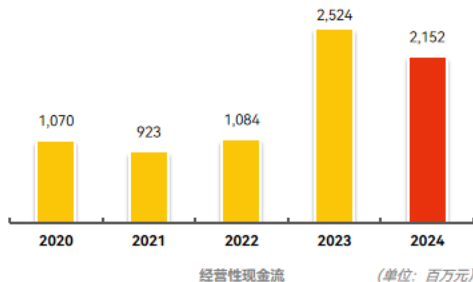
归母净利润: **11.02 亿元** ↓ **43%**

减值项目: 油气装备商誉 4.70 亿元, 珠海地产存贷 2.78 亿元。



经营性现金流: **21.52 亿元** ↓ **15%**

剔除2023年西安政府补贴7.39亿元后 **↑ 21%**



3.主要产品收入

采掘设备

52 亿元

↓ 17%

矿车

38 亿元

↓ 6%

矿山后市场

16 亿元

↑ 14%

小港机

37 亿元

↑ 9%

大港机

19 亿元

↑ 54%

伸缩臂叉车

11 亿元

↑ 50%

压裂设备

10 亿元

↑ 15%

↓ 17%

↓ 6%

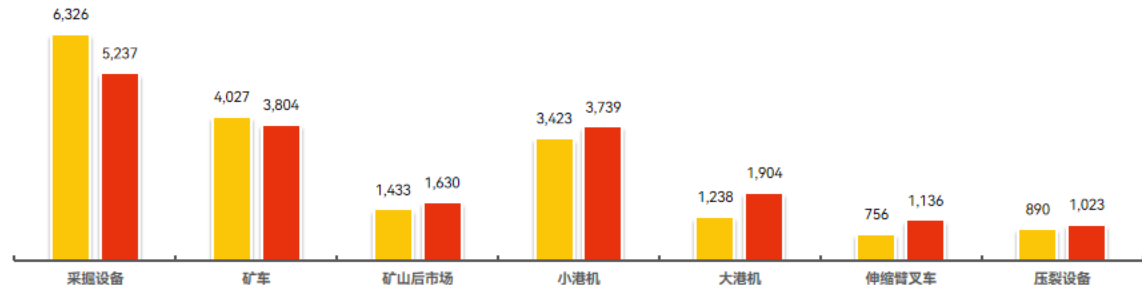
↑ 14%

↑ 9%

↑ 54%

↑ 50%

↑ 15%



矿山装备收入107亿 ↓ 9%

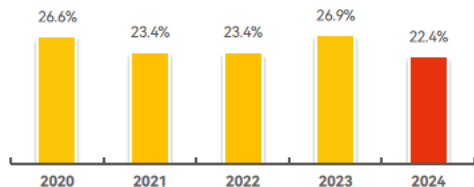
■ 2023年 ■ 2024年

(单位: 百万元)

4.毛利水平

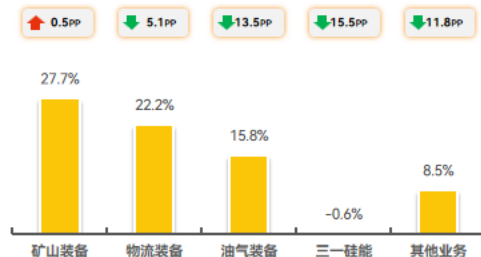
综合毛利率: **22.4% ↓ 4.5 PP**

- 大港机及支架销售占比提高 ↓ 3.0PP
- 珠海地产存货跌价准备 ↓ 1.3PP
- 油气装备分部毛利率变化 ↓ 0.8PP



分部毛利率

- 矿山装备: **27.7% ↑ 0.5 PP** 因海外矿车毛利率及销售占比提升。
- 物流装备: **22.2% ↓ 5.1 PP** 因珠海地产减值计入成本。
- 油气装备: **15.8% ↓ 13.5 PP** 因高毛利压裂设备市占率下降。
- 三一硅能: **-0.6% ↓ 15.5 PP** 因组件规模销售后, 毛利率水平回归。
- 其他业务: **8.5% ↓ 11.8 PP** 收入尚不稳定, 毛利率波动。

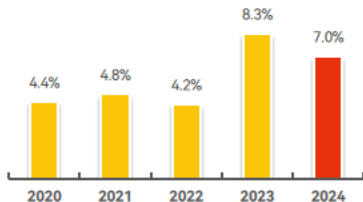


5.期间费用

三项费用率 **15.7% ↓ 1.4PP**

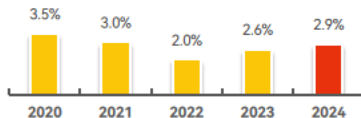
研发费用率 **7.0% ↓ 1.3PP**

- 研发体系组织变革，效率提升。
- 聚焦主业研发投入，集约资源。



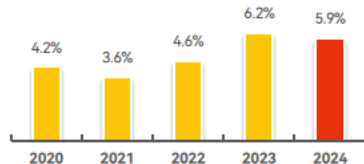
管理费用率 **2.9% ↑ 0.3PP**

- 西安、珠海园区折旧 ↑ 0.2PP。
- 并购的无形资产摊销 ↑ 0.1PP。



销售费用率 **5.9% ↓ 0.3PP**

- 销售规模上升，费用总额控制。
- 按产品线精细化管理销售费用。



2

经营亮点

Operation Highlights

1. 海外销售高速增长

海外销售收入 **82 亿元**，同比 **↑28%**，五年复合增长率

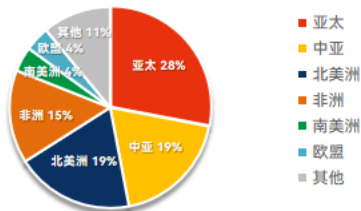
57%

物流
装备

海外收入 **45 亿元**，**↑26%**

- 小港机：收入 **36 亿元**，**↑23%**。
(含伸缩臂叉车)
- 大港机：收入 **8 亿元**，**↑39%**。

物流装备主要海外收入区域

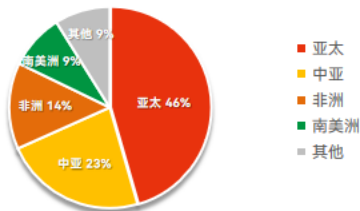


矿山
装备

海外收入 **36 亿元**，**↑28%**

- 矿车：收入 **29 亿元**，**↑31%**。
(仅矿车主机，不含后市场)
- 采掘：收入 **3 亿元**，持平。

矿山装备主要海外收入区域



2.主要产品市占率稳步增长



掘进机

市占率 **63.2%** ↑ **0.8PP**



正面吊

市占率 **68.3%** ↑ **0.3PP**



液压支架

市占率 **29.8%** ↑ **0.7PP**



堆高机

市占率 **68.6%** ↑ **1.5PP**



宽体车(全球)

市占率 **23.1%** ↑ **4.5PP**



大港机

在手订单 **66.1亿** ↑ **23.6亿**

3.第二增长曲线来势喜人

三一硅能

稳健经营 拓展海外

- 销售增长，24年收入 **13.5** 亿
- 储备电站指标 **3.9** GW
- 谨慎投资，24年末新增电池产能投资
- 海外微电网业务发展迅速，首个赞比亚项目已完成并网发电

三一锂能

产品为王 业绩增长

- 研发新品 **14** 款，性能成本领先
- 423/350度电池成为爆款产品
- 全年销售额 **7.9** 亿 **↑375%**
- 全年现金流 **2.0** 亿 **↑699%**

三一氢能

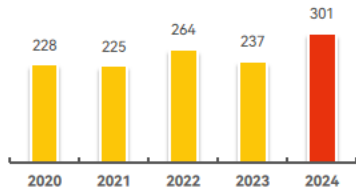
技术创新 品牌提升

- 新一代方形电解槽获全球首张技术认证证书
- 圆形槽电流密度 **↑60%**，成本 **↓22%**
- 新增订单 **121** MW **↑200%**
- 国电投大安项目交付 **8** 套1000标方电解槽，获客户高度评价

4.经营能力进一步提升

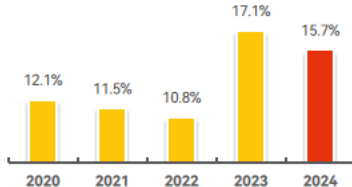
人均销售额 **301 万元** **↑27%**

坚持高质量发展，聚焦核心业务。
持续提升组织效率，管控人工成本。



三项费用率 **15.7%** **↓1.4PP**

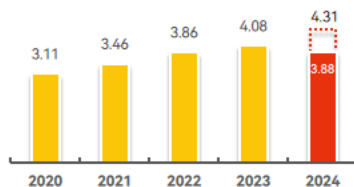
转模式/控编制/优提奖/减质损/降两耗/强管控6大措施管控费用。



注：三项费用率指研发费用率、管理费用率与销售费用率之和

存货周转率 **4.31 次** **↑6%**

目标倒逼/预测预警/紧平衡/分类管控4大抓手管控存货。



注：剔除三一氢能未销售电站在建工程存货

3

行业展望

Industry Outlook



矿山装备

2025年全球煤炭产量增长

中国	48.0亿吨	↑ 0.8%
印度	13.0亿吨	↑ 20.4%
印尼	9.2亿吨	↑ 9.2%
澳大利亚	6.0亿吨	↑ 11.1%
俄罗斯	4.2亿吨	↑ 37.3%

2025年全球非煤产量增长

铁矿	26.5亿吨	↑ 2.7%
铝土矿	3.2亿吨	↑ 7.8%
铜矿	2364万吨	↑ 2.8%
磷酸盐矿	3.2亿吨	↑ 5.5%



物流装备

2025年物流装备市场近千亿

产品线	2025全球市场规模	预计增速
正面吊堆高机	60亿	↑ 5%
物流装备	130亿	↑ 7%
其中新能源集卡		↑ 10%
大港机	240亿	持平
伸缩臂叉车	450亿	↑ 5%



油气装备

2025年全球油气产量回暖

中国原油	2.15亿吨	↑ 0.9%
美国原油	6.76亿吨	↑ 2.1%
俄罗斯原油	5.20亿吨	↑ 0.8%
中国天然气	2606亿方	↑ 4.5%
美国天然气	10800亿方	↑ 1.4%
俄罗斯天然气	6930亿方	↑ 1.6%

2025年中国页岩气、致密气等成为增储主力，气油比优化至约1:88；
2025年进口管道气输送能力达1400亿m³/年以上，LNG接收站设计接收能力提升至1.9亿吨。



三一硅能

2025年全球光伏装机容量531-583GW

- 2030年光伏新增装机在各种电源占比达到80%；
- 南非、摩洛哥、埃及、尼日利亚等国，可再生能源占比提升至30%-42%。

2025年中国光伏装机容量215-255GW

- 五大发电集团加快“沙戈荒”新能源基地建设，积极发展零碳园区，打造海外能源示范项目，构建新型电力系统；
- 源网荷储、微电网、虚拟电厂等技术应用加快推广。



三一锂能

长期锂电市场空间巨大

产品线	长期全球市场规模	预计增速
工程机械PACK	超千亿	↑ 23%
电化学储能	超千亿	↑ 25%
微电网	超2万亿	↑ 16%
换电装备	120亿	↑ 27%
换电运营	210亿	持平

4

27 目标

2027 Target

2027年经营展望

销售额

500 亿元

111%

毛利率

24 %

1.6PP

市场地位

4个全球第一



2个中国第一



矿山装备

- 煤 机全球第一
- 矿 车全球前三

物流装备

- 正 堆全球第一
- 场 桥全球第一

油气装备

- 压 裂中国第一
- 自动化中国第一

三一硅能

- 微电网全球第一
- 转换率中国前五

三一锂能

- PACK中国前三
- 储 能中国前五

THANK YOU

感谢您的观看



免责声明

本材料仅为三一重装国际控股有限公司(“本公司”)在业绩会上使用而准备，未经独立核实。本公司概不作出任何明示或默示的陈述或保证，亦不应依赖该等材料所呈列或载列的资料准确性、公平性、正确性或完整性。本公司或其任何联属公司、顾问或代表概不就本材料所呈列或载列的任何资料所引致的任何损失承担任何责任。本材料中所呈现或包含的信息可以在不发出通知的情况下进行更改，其准确性无法保证。

本材料载有有关本公司的若干前瞻性陈述，包括其于本呈列日期对未来的展望及预期。该等前瞻性陈述乃基于有关本公司营运的多项假设及本公司无法控制的因素，包括但不限于本公司及其附属公司未来营运所处的政治及经济环境。由于各种原因，我们的实际经营业绩、财务状况或业务前景可能与该等前瞻性陈述中表达或暗示的结果有重大差异，因此，不应依赖该等前瞻性陈述。本公司及其联属公司、顾问及代表并无责任就该等日期后发生的事件或情况更新该等前瞻性陈述。